



11. September 2020 | LaMa 946

Die LaMa Top-Buchtipps auf S.1 + S.2:  
**Unternehmensbewertung**

## Motivation (2)



- Methoden, Übersichten und Fakten für Praktiker
- Wie viel ist ein Unternehmen wert?

Das Buch liefert einen Überblick über alle gängigen Bewertungsverfahren, beleuchtet deren Vor- und Nachteile und zeigt deren Einsatzgebiete in der Praxis auf. Besonders im Fokus: konkrete Bewertungen von Realoptionen und Bewertungsaspekte bei komplexen Unternehmensstrukturen wie z.B. Pyramidenstrukturen und Überkreuzbeteiligungen. Das Buch richtet sich an Analysten und M&A-Berater im Investmentbanking, Wirtschaftsprüfer sowie Finanz- und Investor-Relations-Fachleute in Unternehmen. Aber auch als Einstieg für Studierende ist das kompakte Buch bestens geeignet.



Der Autor, Prof. Dr. Peter Seppelfricke, ist Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Finanzwirtschaft und

Finanzdienstleistungen an der Hochschule Osnabrück.

*Unternehmensbewertung - Methoden, Übersichten und Fakten für Praktiker | Peter Seppelfricke | 2020 | Schäffer-Poeschel | 35,99 € | ISBN 978-3-7910-4734-8*

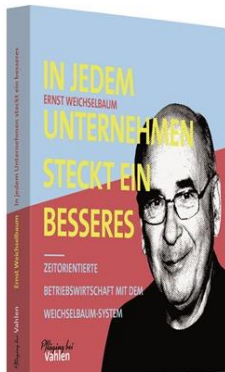
- Jeder Tag ist eine neue Chance für Dein Glück.
- Kopf hoch, wenn Du dir zu viele Sorgen machst, bekommst Du viel zu viele graue Haare, aber auch nicht schlimm. Damit siehst Du dann älter aus als ich.
- Lächle am Abend, denn der Morgen bringt dir eine neue Chance, dass alles wieder gut wird.
- Manche Menschen wissen nicht, wie wichtig es ist, dass sie da sind. Wie gut es ist, sie zu sehen. Wie tröstlich ihr Lachen wirkt. Wie wohltuend ihre Nähe ist. Wie viel ärmer wir ohne sie wären und dass sie ein Geschenk des Himmels sind.
- Manchmal hilft es, traurigen Gefühlen eine Weile nachzugeben. Das befreit erst einmal. Und am nächsten Tag sieht die Welt schon ganz anders aus.
- Mann kann sich sein Glück auch selbst verschreiben, verschreibe einfach Deine Sorgen.
- Nach einer Talfahrt geht es immer nach oben. Mach dir keine Sorgen, es wird wieder besser!
- Sei stark und vertraue deiner inneren Stimme. Sie kann dir helfen, wieder nach oben zu kommen.
- Selbst wenn dein schlimmster Albtraum wahr wird, wir sind immer für dich da.
- Such nicht nach all den Gründen, warum etwas nicht funktioniert. Finde nur einen Grund, warum es funktionieren könnte!
- Viele Probleme erledigen sich von selbst, wenn man sie nicht dabei stört.
- Vieles scheint unmöglich, bis es dann getan wird!
- Weine nicht, weil es vorbei ist, sondern lächle, weil es so schön war.
- Wem das Wasser bis zum Hals steht, der sollte den Kopf nicht hängen lassen.
- Wende dich der Sonne zu, dann fällt der Schatten hinter dich.
- Wenn dir das Leben eine Zitrone gibt, mach Limonade draus.
- Wenn dir das Leben Probleme vor die Füße wirft, sieh das als positive Herausforderung an, die Erfahrung und Wachstum beschert.
- Wenn du glaubst es geht nicht mehr, kommt von irgendwo ein Lichtlein her.
- Wenn es Probleme gibt, trotzdem den Kopf hochhalten! Dadurch wirken die Hindernisse gleich kleiner, weil man auf sie herabblickt.
- Wenn es scheint, als würde alle sich gegen dich stellen, dann erinnere dich daran, dass ein Flugzeug gegen den Wind aufsteigt, nicht mit ihm.
- Wenn sich eine Tür schliesst, öffnet sich eine andere. [Alexander Graham Bell]
- Wer es nicht versucht, wird nie erfahren ob er / sie es geschafft hätte
- Wo wir sind, klappt nichts, doch wir können nicht überall sein.



Die LaMa Top-Buchtipps auf S.2:

## In jedem Unternehmen steckt ein besseres

Zeitorientierte Betriebswirtschaft mit dem Weichselbaum-System



Wie ein roter Faden zieht sich der Gedanke der Zeit durch Weichselbaums Denken: Der Zeitbegriff, die Bedeutung von Zeit für Arbeit und Wertschöpfung ist wohl das, was das Weichselbaum-System im Innersten zusammen hält.

Ernst Weichselbaum ist ein Zeitreisender: Er zeigt, was sein kann, und ermöglicht uns, zu denken, wie Organisationen und Arbeit künftig anders und viel, viel besser sein werden. Sozusagen unglaublich viel besser! Weichselbaum ist ein Verführer in eine andere Welt der Arbeit und der organisationalen Wertschöpfung.

Die Konzepte von Ernst Weichselbaum, wie er sie in diesem kompakten Band vorstellt, sind wie Kiesel: Sie sind lange und beständig geschliffen worden. Jeder von uns kann sie zur Hand nehmen und sie gebrauchen.

Ernst Weichselbaum ist in vielerlei Hinsicht Pionier gewesen. Zum Beispiel bis in die frühen 1990er-Jahre hinein bei einem österreichischen „Hidden Champion“, dem Büromöbelhersteller Bene. Dort machte er 28 Jahre lang Karriere und war zuletzt Geschäftsführer. Bei Bene entwickelte Weichselbaum über die Jahre hinweg Prinzipien und Praktiken seines Systems, wandte sie an und verfeinerte sie. 1982 war er bei Bene Pionier der „flexiblen Arbeitszeit“. Er war führend bei der Entwicklung und beim Betrieb des Konzepts der Fraktalen Fabrik. Er entwickelte ein partizipatives, ergebnisorientiertes Entlohnungsmodell, das Massstäbe setzte. All diese Konzepte verschmolzen im Laufe der Jahre zu einer „Zeitorientierten Betriebswirtschaft“, einem System der Betriebsführung mit fixer, von der Auslastung unabhängiger Lieferzeit, das als „das Weichselbaum-System“ auch über die Grenzen Österreichs hinweg bekannt wurde.

Herausgefunden hat Weichselbaum das alles, so sagt er, „durch Beobachtung und mit Hausverstand“. Aber auch praktische Theorie hat ihn geprägt – etwa der von Foerstersche Konstruktivismus, die Kybernetik und die Systemtheorie. Und nicht zuletzt ein tiefstehender, beharrlicher Humanismus, der sich seiner politischen Dimension durchaus bewusst ist. Denn die mengenorientierte Betriebswirtschaft hat ausgedient. Sie ist philosophisch, systemisch und moralisch ausgereizt und ausgelaugt.

Arbeit am System wird niemals langweilig. Sie ist der wirksamste Weg, die Zukunft nach unseren Vorstellungen zu gestalten. Wie das geht, das lässt dieses raffinierte Debütwerk voller aufregender Aphorismen von Ernst Weichselbaum erahnen.

*In jedem Unternehmen steckt ein besseres | Ernst Weichselbaum und Niels Pfläging | 2020 | Vahlen | 14,90 € | ISBN 978-3-8006-6358-3*

## Creative Starter Kit

52 Kreativitätsübungen



Das Creative Starter Kit enthält 52 spielerische Kreativ-Karten, mit denen Sie Gespräche und Meetings ganz neu eröffnen, gestalten und den kreativen Prozess potenzieren.

Die Karten helfen dabei, den eigenen kreativen Radius zu erweitern und der Nützlichkeitssucht im Alltäglichen zu entfliehen. Es werden verrückte Mutationen von Alltagsgegenständen entworfen, Assoziationsketten visualisiert und unterhaltsame Ausreden erfunden - gezeichnet, prototypisiert, getextet. Dabei ist gewiss: Es wird skurril, albern, mitunter provokant und womöglich auch mal hässlich. Der Sinn im Unsinn lässt sich dabei später mit Sicherheit erkennen.

*Creative Starter Kit | Lisa Steingraber | 2020 | Vahlen | In Schachtel 19,80 € | ISBN 978-3-8006-6365-1*